le cnam

Catalogue des stagesentreprises et de la formation continue en journée

Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

Présentation

Responsable

Benedicte GRALL

Public, conditions d'accès et prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du contrôle budgétaire pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II, UE CCG101 et CCG102.

Objectifs

Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire ;
Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité ;
Maîtriser les différents types de calculs d'écarts et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives ;
Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité ;
Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire.

Voir aussi les formations aux métiers de

Contrôleur / Contrôleuse de gestion

Voir aussi les formations en

Contrôle de gestion
Contrôle budgétaire

Programme

Programme

Thème principal le contrôle budgétaire
Introduction : l' explicitation du modèle de performance (performance financière vs performance organisationnelle) comme préalable au contrôle budgétaire, finalités du contrôle budgétaire, principes fondamentaux du contrôle budgétaire, limites du contrôle budgétaire **(6h)**
Les centres de responsabilités (6h)

La typologie : centre de coût, centre de revenu, centre de profit et centre d'investissement
Les principes pour la mise en œuvre des centres de responsabilité : principe de contrôlabilité, principe de congruence, principe contractuel, principe de simplicité.
L'analyse des différents écarts (21h)
*** L'analyse des écarts sur résultat et sur marges** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.
*** L'analyse des écarts sur CA** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.
*** L'analyse des écarts sur coûts directs** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices
*** L'analyse des écarts sur coûts indirects** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices
*** L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production**
Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité (6h)
Les différents prix de cession interne
La mise en place d'un système de PCI en fonction du type d'entreprise et de sa stratégie
Intérêts et limites de la mise en place d'un système de PCI au sein de l'entreprise

Informations pratiques

Contact

Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion
292 rue saint martin accès 11 5ème étage
75003 Paris
Tel :01 40 27 21 73
Chantal Charlier

Voir le site

cca.cnam.fr/formations/comptabilite-financiere-et-audit-controle-de-gestion/

Centre(s) d'enseignement

Languedoc-Roussillon

Code Stage : CCG103

Equivalence UE

Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

https://formation-entreprises.cnam.fr/comptabilite-et-controle-de-gestion-perfectionnement-1-1039802.kjsp?RH=stagpa