le cnam

Catalogue des stagesentreprises et de la formation continue en journée

Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

Présentation

Responsable

Benedicte GRALL

Public, conditions d'accès et prérequis

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I, UE CCG101
Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du processus budgétaire dans sa phase prévisionnelle pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Objectifs

Comprendre l'articulation contrôle de gestion et processus budgétaire ;
Connaître les différentes étapes de la démarche prévisionnelle, en comprendre les finalités et les limites ;
Maîtriser les différentes méthodes permettant l'élaboration des 3 principaux budgets opérationnels (budget des ventes, budget des approvisionnements, budget de la production) ;
Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus budgétaire.

Voir aussi les formations aux métiers de

Contrôleur / Contrôleuse de gestion
Responsable de gestion comptable

Voir aussi les formations en

Budget
Contrôle de gestion

Programme

Programme

Thème principal : Les fondamentaux du processus budgétaire
Introduction : finalités, principes et limites du processus budgétaire (6h)
Budget des ventes et techniques de prévision des ventes (12h):
· Les différentes approches mobilisées pour l'élaboration des prévisions des ventes
· Les prévisions des ventes et l'analyse tendancielle
· Les prévisions des ventes en présence de phénomènes de saisonnalité : prévisions basées sur la tendance et les coefficients saisonniers

· Les prévisions en milieu incertain (loi normale).

Budget de la production et techniques de prévision de la production (9h) :

· Les enjeux de l'optimisation de la production
· La détermination d'un programme de production optimal en présence de deux produits : forme canonique, représentation graphique
· La détermination d'un programme de production optimal dans le cas d'un facteur rare de production
· La détermination d'un programme de production optimal et la méthode du simplexe
· L'ordonnancement de la production : PERT, METRA, GANTT

Budget des approvisionnements et techniques de prévision des approvisionnements (9h):

· Les enjeux de la gestion des approvisionnements et des stocks
· Les trois grandes catégories de coûts liés à la gestion des stocks et des approvisionnements (coût de lancement, coût de possession et coût de rupture)
· La gestion des stocks d'alerte, de sécurité
· Les méthodes de suivi de stocks (20-80 (Pareto), ABC)
· Le modèle de Wilson et ses adaptations (modèle de Wilson intégrant un stock de sécurité, modèle de Wilson en présence de tarifs dégressifs, modèle de Wilson avec pénurie)
· La budgétisation des approvisionnements

Le processus budgétaire : synthèse : articulation des différents budgets, particularités des budgets des services généraux, les principes de la méthode BBZ (Budget Base Zéro), les difficultés liées à la mise en oeuvre du processus budgétaire **(3h)**

Informations pratiques

Contact

Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion
292 rue saint martin accès 11 5ème étage
75003 Paris
Tel :01 40 27 21 73
Chantal Charlier

Voir le site

cca.cnam.fr/formations/comptabilite-financiere-et-audit-controle-de-gestion/

Centre(s) d'enseignement

Millau

Code Stage : CCG102

Equivalence UE

Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

https://formation-entreprises.cnam.fr/comptabilite-et-controle-de-gestion-initiation-ii-1015696.kjsp?RH=1410870725210