le cnam

Catalogue des stagesentreprises et de la formation continue en journée

Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 2

Présentation

Responsable

Benedicte GRALL

Public, conditions d'accès et prérequis

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en contrôle de gestion ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant approfondir leurs connaissances en matière de pilotage de la performance de l'entreprise pour être en mesure de les mettre en oeuvre et de dialoguer avec les spécialistes du domaine
Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II (UE CCG101 et UE CCG102) et Comptabilité et Contrôle de Gestion Perfectionnement I (UE CCG103)

Objectifs

Approfondir les connaissances liées au processus du pilotage de la performance de l'entreprise en termes de gestion de la masse salariale, de gestion de la qualité, de réalisation des budgets de synthèse et d'élaboration des tableaux de bord de pilotage ;
Maitriser les techniques en matière de prévisions et de contrôle de la masse salariale ;
Maitriser les techniques permettant l'élaboration du budget d'investissements, du budget de trésorerie ainsi que du compte de résultat et du bilan prévisionnels ;
Connaître les enjeux, les principales démarches et outils liés à la gestion de la qualité ;
Maîtriser les principes et méthodes permettant de la construction d'un tableau de bord de pilotage.

Voir aussi les formations aux métiers de

Contrôleur / Contrôleuse de gestion

Voir aussi les formations en

Contrôle de gestion
gestion prévisionnelle
Consolidation budgétaire
Contrôle budgétaire

Programme

Programme

Thème principal : Approfondissement du processus de pilotage de la performance de l'entreprise
Introduction : Des éléments de révision par rapport au processus budgétaire (3h)

Le budget de la masse salariale (12h) :
Les prévisions de la masse salariale : les composantes de la masse salariale,
Le contrôle de la masse salariale : l'analyse des variations de la masse salariale (effectifs, structure, prix), l'analyse des effets salaire (GVT, Noria), l'analyse de l'impact des variations de la masse salariale (effet de niveau, effet de masse, effet de report)

La synthèse budgétaire (12h)
Le budget des investissements
Le budget de trésorerie
Le compte de résultat et le bilan prévisionnels

La gestion de la qualité (6h)
Les enjeux de la gestion de la qualité :
Les différentes approches de gestion de la qualité
Les principaux outils liés à la gestion de la qualité
Les coûts liés à la qualité et à la non qualité

Les tableaux de bord (6h)
Les enjeux et principes fondamentaux des tableaux de bord de pilotage
Les méthodes de construction d'un tableau de bord de pilotage : le BSC (Balanced Scorecard) et la méthode OVAR (Objectifs, Variables d'action, Responsabilités)

Informations pratiques

Contact

Comptabilité financière et audit - Comptabilité et contrôle de gestion
292 rue saint martin accès 11 5ème étage
75003 Paris
Tel :01 40 27 21 73
Chantal Charlier

Voir le site

cca.cnam.fr/formations/comptabilite-financiere-et-audit-controle-de-gestion/

Centre(s) d'enseignement

Languedoc-Roussillon

Code Stage : CCG104

Equivalence UE

Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 2

https://formation-entreprises.cnam.fr/comptabilite-et-controle-de-gestion-perfectionnement-2-1039803.kjsp?RH=14044